



Protestantse Gemeente
De Ark - Reeuwijk

Beleidsplan 2023-2028

Verbinden - Beleven - Delen



Protestantse Gemeente **De Ark - Rieuwijk**

De Protestantse Gemeente De Ark staat voor onderlinge verbondenheid, de relatie met God en dienstbaarheid aan de wereld:

verbinden, beleven en delen.

Wij streven ernaar een gastvrije en open gemeente te zijn.

Wij willen van betekenis zijn voor hen die met ons verbonden (willen) zijn.

Wij hebben oog voor de noden om ons heen.

Wij streven na het zout van de aarde te zijn en dragers van het Koninkrijk van God.

Daarbij weten wij ons gedragen door de Eeuwige.

Inhoudsopgave

Inleiding	4
1. Schets van de PKN Gemeente De Ark	5
1.1 Plaats van de Ark in Reeuwijk	5
1.2 Gemeentesamenstelling	5
1.3 Organisatie	6
2 Missie: identiteit en kernwaarden	7
2.1 Identiteit	7
2.2 Kernwaarden	8
2.3 Intenties en ambities	8
2.4 Positionering van De Ark	9
3 Samen op trektocht – nieuwe ontwikkelrichtingen voor de toekomst	9
3.1 Opzet proces naar een nieuw beleidsplan	9
3.2 Drie ontwikkelrichtingen	10
3.3 Themagroepen	10
4 Visie voor de ontwikkeling van De Ark in de komende jaren	11
4.1 Droombeeld	11
4.2 Drie ontwikkelrichtingen – concretisering	11
4.2.1 Verbinden en ontmoeten door generaties >> “Binnen”	11
4.2.2 Voeren van geloofsgesprekken >> “Boven”	12
4.2.3 Verbinden naar buiten >> “Buiten”	12
4.3 Sturing geven aan het proces	12
4.3.1 Gemeenteopbouw	13
4.3.2 Procesbewaking	13
4.3.3 Uitgangspunten voor ons handelen	13
5 Nadenken over de organisatie	13
5.1 Omgaan met vrijwilligers	14
5.1.1 Aandacht voor klussen/projecten	14
5.1.2 Vrijwilligersbeleid	14
5.1.3 Veilige kerk	14
5.1.4 Meer aandacht vanuit de kerkenraad voor groepen in de kerk	15
5.2 Communicatie	15
5.3 Samenwerking met andere kerken in de omgeving	15
6 Samenvatting	16
7 Tenslotte	16
Bijlage 1: Waarden van De Ark	18

Inleiding

Het laatste beleidsplan van De Ark dateert uit 2012. In de afgelopen jaren heeft de Ark een indrukwekkende ontwikkeling mee gemaakt die door de inzet van vele gemeenteleden tot stand is gekomen. Wij denken aan het verwerving in volledig eigendom van het gebouw “de Ark” en het proces van groot onderhoud en renovatie dat hierop volgde. Het opvangen van een vacante periode vanwege het vertrek van ds. David van Veen en de intrede van onze huidige predikant ds. Murielle van Diepen. We zijn hier dankbaar voor.

Binnen de kerkenraad leefde het gevoel dat de tijd was aangebroken om meer aandacht te gaan besteden aan gemeenteopbouw, onderlinge contacten, verdieping van het geloof, het vizier naar buiten in aansluiting op maatschappelijke tendensen. Hierop is een proces in gang gezet om uit de gemeente input op te halen om hieraan richting te geven. Een weerslag hiervan is opgenomen in het *Koersdocument voor de toekomst*, dat de basis vormt voor dit beleidsplan.

In dit beleidsplan gaan we in op onze missie en visie. Wat streven we na in de toekomst?

We hebben vastgesteld dat we ons als gemeente willen ontwikkelen langs drie lijnen:

- Verbinden en ontmoeten door generaties >> “Binnen”
- Voeren van geloofsgesprekken >> “Boven”
- Verbinden naar buiten >> “Buiten”

Dit wil de kerkenraad mogelijk maken door oog te hebben voor de invulling van de randvoorwaarden om deze beoogde ontwikkelingen te realiseren. Het beleidsplan bevat de concretisering van de ontwikkelrichtingen en de randvoorwaarden.

Wij zien de toekomst met vertrouwen en vastberadenheid tegemoet, met de woorden van Lied 1002:

*Een volk op weg gezet
Om vrede tegemoet te gaan:
De toekomst die is aangezegd,
Moet doorverteld, verstaan, gedaan.
Zijn wij dat volk gewekt om op te staan?
Wij gaan.*

1. Schets van de PKN Gemeente De Ark

1.1 Plaats van De Ark in Reeuwijk

De Ark staat in het centrum van het dorp Reeuwijk- Brug. Reeuwijk-Brug maakt deel uit van de gemeente Bodegraven-Reeuwijk die bestaat uit de kernen Reeuwijk-Dorp, Reeuwijk-Brug, Bodegraven, Tempel, Driebruggen, Nieuwerbrug, Hogebrug, Waarder en Sluipwijk. Het aantal inwoners in de gemeente Bodegraven-Reeuwijk is tussen 2011 en 2022 toegenomen met 3.024 personen van 32.728 tot 35.752 (9,2%). Het **aantal inwoners in Reeuwijk** is met 870 personen gestegen van 9.765 in 2013 tot 10.635 in 2022 (8,9%). Reeuwijk heeft verhoudingsgewijs veel oudere inwoners en is ruim bovengemiddeld welvarend. Reeuwijk heeft een drietal basisscholen, een school voor openbaar basisonderwijs (De Venen), een school voor protestants-christelijk basisonderwijs (De Regenboog) en een Rooms-Katholieke dorpsschool (De Bron).

1.2 Gemeentesamenstelling

Onderstaande tabel laat de ontwikkeling van het aantal gemeenteleden van de afgelopen zes jaar zien:

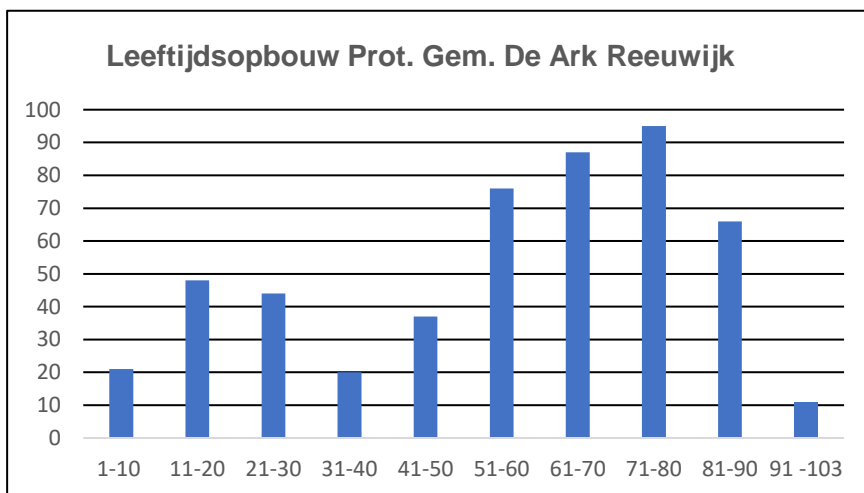
Telling 31 december	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Belijdende leden	279	231	255	250	249	247
Doopleden	254	265	227	214	201	193
Gastleden	5	6	6	7	6	5
Mee-geregistreerden	34	28	30	27	25	27
Vriend	10	11	17	15	14	17
Ongedoopte kinderen	25	25	15	14	13	16*
Totaal	603	566	550	527	508	505

* Kinderen die de zegen ontvingen zijn ondergebracht in deze rubriek.

Tabel 1: Ontwikkeling gemeenteleden PG de Ark

Het aantal gemeenteleden is vooral als gevolg van natuurlijk verloop de afgelopen jaren afgenomen met ongeveer 100 personen. Daarnaast is door het college van kerkrentmeesters in het kader van actie Kerkbalans ingezet op een “bewustzijns campagne”, waarbij gemeenteleden gewezen werden op de afdracht die de gemeente per lid verschuldigd is aan de landelijke kerk. Voor een aantal niet-actieve leden is dit reden geweest om hun (slapende of soms onbewuste) lidmaatschap op te zeggen. Daartegenover is ook een aantal echtparen en gezinnen toegetreden tot de Ark, en is het aantal “vrienden van de Ark” gegroeid: personen die zich betrokken voelen bij de Ark en betrokken zijn bij bepaalde activiteiten, maar niet formeel lid zijn.

Onderstaande grafiek laat de leeftijdsopbouw binnen de Ark zien.



Leeftijd	aantal	Leeftijd	aantal
1-10	21	51-60	76
11-20	48	61-70	87
21-30	44	71-80	95
31-40	20	81-90	66
41-50	37	91 -103	11
Subtotaal	170	Subtotaal	335
Totaal aantal leden	505		

Tabel 2: Leeftijdsopbouw gemeenteleden PG de Ark

Twee-derde van de gemeenteleden ouder is dan 50 jaar en ongeveer een-derde is ouder dan 70 jaar. De leeftijdsopbouw in De Ark maakt duidelijk dat het belangrijk is zowel aandacht voor jongere als oudere gemeenteleden te hebben.

1.3 Organisatie

De Ark is een actieve en zelfredzame gemeente, in totaal zijn rond de 200 vrijwilligers betrokken bij één of meer grotere en kleinere taken binnen de gemeente.

In 2016 is het gebouw in volledige eigendom van de gemeente gekomen en is een grondige renovatie ingezet. Het gebouw is in vijf jaar helemaal opgeknapt en klaargemaakt voor de toekomst, door de enorme inzet van een groep kundige gemeenteleden die het ontwerp en de uitvoering op zich namen. Dit is financieel mogelijk gemaakt dankzij giften van gemeenteleden, fondsen en de opbrengsten uit verschillende inzamelingsacties (bij elkaar rond de € 250.000). Enkele jaren geleden is de pastorie verkocht. Mede hierdoor is de financiële positie van de Ark solide, al blijft het "rond rekenen" van de exploitatie elk jaar een zaak waaraan het college van kerkrentmeesters veel aandacht besteedt en waarvoor de bijdragen van alle gemeenteleden essentieel zijn.

Het bestuur van de gemeente is de verantwoordelijkheid van de kerkenraad (inclusief het moderamen), het college van kerkrentmeesters en het college van diakenen. Beide colleges zijn vertegenwoordigd in de kerkenraad dat het besluitvormend orgaan van de gemeente is. De Jeugdraad is het overkoepelende overlegorgaan voor de verschillende jeugdclubs binnen De Ark: de crèche, de kindernevendienst, de jeugdclub, de tienerclub, Provider, en Young Sundays.

Naast deze jeugdclubs heeft De Ark de volgende groepen: het Pastorale Team, de commissie Eredienst, Samen op zoek, Jonge ouderkring, Leerhuis, Zinspelen, Gglas, de Ouderenmiddag, Meditatie, en werkgroep Oecumene.

De Ark is een actieve gemeente, door het jaar heen vinden naast de bijeenkomsten van de groepen allerlei activiteiten plaats die kleuring geven aan de gemeenschap. Voorbeelden zijn de Taizé-vieringen, de Taizé-reis, het kloosterweekend, vespers in de Stille week, Bidden bij de boer op Biddag, de Cantorij en activiteiten die gericht zijn op de omgeving van de Ark, zoals openstelling van de Ark bij speciale gelegenheden zoals de oplevering van de renovatie, het 50-jarig bestaan en Koningsdag. Daarnaast is de Ark een betrokken partner in de bredere kerkelijke vertegenwoordiging in (Bodegraven-) Reeuwijk.

2. Missie: identiteit en kernwaarden

De **missie** beschrijft de identiteit van een organisatie en wat deze in de huidige situatie wil bereiken, waarvoor de organisatie stáát. De **visie** daarentegen gaat in op het ideaalbeeld van de organisatie voor de toekomst (wat de organisatie op de lange(re) termijn wil bereiken), waarvoor de organisatie gáát.

Dit hoofdstuk beschrijft de missie van de Ark (identiteit en kernwaarden, intenties en ambities en positionering). Onze visie komt naar voren in hoofdstuk 4 en is gebaseerd op het traject dat we de afgelopen twee jaar met elkaar hebben afgelegd waarvan het Koersdocument verslag doet.

2.1 Identiteit

De Protestantse Gemeente De Ark staat voor onderlinge verbondenheid, de relatie met God en dienstbaarheid aan de wereld: verbinden, beleven en delen. We streven er naar een gastvrije en open gemeente te zijn. Veel gemeenteleden zijn ooit van elders naar Reeuwijk gekomen. Mede daardoor is er een variëteit aan geloofsbeleving, binnen de brede kaders van de tradities van de Protestantse Kerk in Nederland.

Op zondag komen we bij elkaar rondom de vieringen. Hierbij is aandacht voor alle leeftijden. Binnen het houvast van de liturgie is er ruimte voor verschillende vormen, liederen en muziek.

Onze gemeenteleden zijn gericht op de wereld om hen heen, dichtbij en verder weg. Deze betrokkenheid heeft geleid tot maatschappelijke initiatieven in Reeuwijk zoals de windmolenvereniging de Windvogel en de Wereldwinkel. Veel van onze leden zijn actief betrokken bij het besturen van diaconaal gerichte organisaties. Elke zondag wordt gecollecteerd voor een diaconaal doel.

Buiten de zondagse vieringen treffen gemeenteleden elkaar bij allerlei samenkomsten die georganiseerd worden door de groepen binnen de gemeenteleden of in het kader van een thema. Hierbij staan onderlinge ontmoeting, gezelligheid in combinatie met inhoud centraal. De jaarverslagen van De Ark bieden een goed overzicht van alles wat in De Ark georganiseerd wordt. De Ark is een actieve gemeente!

2.2 Kernwaarden

In het kader van het Beleidsplan 2012 zijn onze kernwaarden vastgesteld waarbij wij ons nog steeds thuis voelen:

Open

Ruimte om tot jezelf & God te komen | Leven met aandacht | Zoeken & vertrouwen | Rustpunt | Opladen | Christelijk | Werkplaats van geloof

Samen

Ontmoeting | Jong & oud | Gezellig & inhoudelijk | Verbondenheid | Gemeenschap | Enthousiast

Betrokken

Dorp & samenleving | Hulp dichtbij & wereldwijd | Verantwoordelijk | Woorden & daden | Dienstbaar | Zorg voor de aarde

Inspireren

Veelkleurig | Ruimte | Respect | Liturgisch breed | Aanstekelijk | Zelfbewust | Iedereen is welkom

Nu

Eigentijds | Taal van nu | Aansprekend | Laagdrempelig | Moderne media | Jongeren doen mee

2811

Reeuwijk = 2811 | Van en midden in het dorp | Zichtbaar | Meedoen | Uitnodigend | Beschikbaar | Plaats van bezinning

In bijlage 1 is de verbeelding van de kernwaarden weergegeven.

2.3 Intenties en ambities

In 2012 zijn onderstaande kenmerken van de Ark geformuleerd:

De Ark is een zelfbewuste gemeenschap midden in het dorp Reeuwijk. Er is plaats voor iedereen en ruimte om mee te doen voor wie dat wil. De Ark is een werkplaats van geloof en liefde voor mensen die willen leven met aandacht.

De vieringen bieden een rustpunt voor bezinning maar schudden ook wakker. De aloude boodschap van het verhaal van God met mensen wordt verteld in de taal van nu. De kerkdiensten zijn laagdrempelig en aansprekend. Woord, muziek en beeld vullen elkaar aan.

De Ark is betrokken. Bij elkaar, bij Reeuwijk en de wereld waarin wij leven. De mensen van de Ark zoeken steeds naar (nieuwe) manieren om die betrokkenheid om te zetten in daden. Met regelmaat worden projecten en activiteiten gelanceerd die met aanstekelijk enthousiasme worden opgepakt.

De Ark is zichtbaar. De Ark manifesteert zich bij lokale activiteiten in het dorp en denkt actief na op welke manier zij verbinding kan maken met de Reeuwijkse gemeenschap. De Ark wil ook een plaats van bezinning zijn voor hen die zich minder thuis voelen bij de zondagse viering. Hiervoor worden avonden georganiseerd of themadiensten die meer toegankelijk zijn voor wie niet (meer) staat in een kerkelijke traditie. De Ark is ook vindbaar en zichtbaar in de (sociale) media.

De Ark combineert inhoud met gezelligheid. Naast gemeentebrede activiteiten is er ook de mogelijkheid om met leeftijdgenoten of gelijkgestemden initiatieven te ontplooiën. Bij voorkeur kleurt de identiteit van de Ark hierin door. Wie zich hierbij wil aansluiten is welkom.

In het ontwikkelproces zoals beschreven in ons Koersdocument zijn hier twee nieuwe kenmerken aan toegevoegd:

De Ark is een gemeenschap die generaties met elkaar verbindt. Het bijzondere van een kerkgemeenschap is dat je elkaar aanvaardt in Christus. En dit gaat door alle lagen van de

maatschappij en door leeftijdsgrenzen heen. We hebben elkaar nodig om als lichaam van Christus een levende afspiegeling te zijn van het Koninkrijk van God. In dat besef is het onze wens om door generaties heen met elkaar een gemeenschap te vormen waarin we elkaar in liefde en respect aanvaarden en samen willen groeien in de navolging van Christus.

De Ark wil zichzelf ontwikkelen in en door het voeren van geloofsgesprekken. De bijbel is een richtsnoer voor ons leven. Met elkaar willen we nog beter leren verstaan wat het verhaal van God met mensen te betekenen heeft, persoonlijk en in onze relatie tot de naasten die wij op onze weg tegenkomen. Wij laten ons inspireren door het geloof en de spiritualiteit van gemeenteleden en nodigen elkaar uit om de ander deelgenoot te maken van die drijfveer in het leven. Zo groeien we met elkaar als levende getuigen van Christus.

2.4 Positionering van de Ark

De Ark staat in de traditie van de Protestantse Kerken in Nederland. De Ark is een pluriforme gemeente. Wij hebben een meer ongedwongen houding ten opzichte van de traditionele dogmatiek, liturgie en kerkorde. Vieringen zijn verzorgd en kenmerken zich door een streven naar het juiste samengaan van inhoud en vorm. Wij voelen ons verwant met de hedendaagse theologie die zoekt naar de betekenis van de Bijbelse verhalen van God met mensen voor ons leven nu. Op zoek gaan naar het Koninkrijk van God in de huidige tijd is wat ons uitdaagt en boeit. Het evangelie van Jezus biedt hoop en perspectief. En zet ons aan tot handelen in ons eigen leven en het tonen van verantwoordelijkheid naar de nabije omgeving en de verre wereld om ons heen. De Geest van God is ons daarbij tot hulp.

3. Samen op trektocht - nieuwe ontwikkelrichtingen voor de toekomst

3.1 Opzet proces naar een nieuw beleidsplan

In 2020 heeft de door de kerkenraad ingestelde commissie Vitale en aantrekkelijke gemeente geadviseerd om *als gemeente* na te denken over de toekomst van De Ark. Een uitgebreid verslag van dit ontwikkelproces is de basis voor dit nieuwe beleidsplan (*Koersdocument voor de toekomst*).

Onderstaand worden de hoofdpunten van het proces samengevat.

De kerkenraad wilde zoveel mogelijk gemeenteleden betrekken en horen. Daarom heeft procesbeleider en gemeentelid Jonneke Klomp samen met kerkenraadsleden en/of de predikant alle geledingen in de gemeente bezocht en is tijdens de gemeenteavond en de startzondag uitgebreid van gedachten gewisseld met als doel zoveel mogelijk gemeenteleden actief deelgenoot te maken van het proces zodat richting en bestemming uiteindelijk op draagvlak konden rekenen.

Het proces kende de volgende mijlpalen van participatie en consultatie van gemeenteleden:

19 september 2021	Gemeente	Startdienst na corona. Thema: "Van U is de toekomst". Uitwisseling ideeën voor de toekomst van onze kerk.
29 januari 2022	Kerkenraad	Kerkenraadsdag o.l.v. procesbegeleiders Jonneke Klomp en Veronique Loeffen.
23 februari 2022 – 24 augustus 2022	Groepen binnen gemeente	Jonneke en kerkenraadsleden bezoeken alle geledingen in de gemeente.
20 april 2022	Gemeente	Gemeenteavond – gemeenteleden worden bijgepraat over stand van zaken.
3 september 2022	Kerkenraad	Kerkenraadsmiddag o.l.v. Jonneke in aanloop naar Startzondag.

18 september 2022	Gemeente	Startdienst gericht op delen bevindingen en activatie rondom thema's. Introductie jaarthema "Aan tafel".
-------------------	----------	--

De gemeente is daarnaast tussentijds 'bijgepraat' via Arkade en de digitale zondagsbrief en er hebben al nieuwe activiteiten plaats gevonden die geïnspireerd waren door het proces. Hiervan is verslag gedaan in speciale nieuwsbrieven (september 2022 en februari 2023) en in het Koersdocument.

3.2 Drie ontwikkelrichtingen

Het jaarthema 2021 van de landelijke PKN-organisatie, "Van U is de toekomst", sloot mooi aan bij onze wens om samen na te denken over de toekomst van De Ark. Tijdens de startdienst op 19 september 2021 stond de vraag centraal hoe het met ons als gemeenschap gaat (zeker na de periode die gedomineerd werd door de corona-maatregelen), welke betekenis De Ark heeft voor de gemeenteleden en waar we met elkaar naar uitzien als we aan de toekomst denken.

De onderlinge gesprekken tijdens de Startdienst (her-)bevestigden de kernwaarden en de identiteit die we 10 jaar geleden met elkaar voor De Ark ontwikkelden (zie hoofdstuk 2).

Na de Startdienst is Jonneke samen met een kerkenraadslid of de predikant bij alle groepen in de kerk langs geweest. Dit leidde tot het volgende beeld van "De Ark":

- Veel gemeenteleden zijn blij, positief over en dankbaar voor De Ark en elkaar.
- De wens praktisch bezig te zijn en tegelijkertijd een behoefte aan verstillings- en verdieping.
- Vrijheid (is positief maar kan ook negatief uitpakken; vrijblijvendheid...).
- Kwetsbaar, onzeker over de toekomst – zowel t.a.v. de activiteiten van de eigen groep als in het algemeen voor De Ark.
- Behoeftes aan geloofsverdieping – hoe te leven vanuit Bijbels perspectief.

Op basis van alle input zijn vervolgens drie ontwikkelrichtingen voor de Ark geformuleerd:

- Verbinden en ontmoeten door generaties >> "Binnen"
- Voeren van geloofsgesprekken >> "Boven"
- Verbinden naar buiten >> "Buiten"

"Nadenken over de organisatie" werd onderkend als *randvoorwaarde* voor het realiseren van de ontwikkelrichtingen.

3.3 Themagroepen

Mede naar aanleiding van gesprekken tijdens de Startdienst op 18 september 2022 is besloten om in themagroepen te werken aan de concretisering van de ontwikkelrichtingen. De volgende thema's stonden hierbij centraal: jongeren, geloofsverdieping, generaties verbinden, Kerk naar buiten, Groene Kerk, communicatie en erediensten en vieringen. Het jaarthema van de PKN, "Aan tafel", is daarbij geïntroduceerd als inspiratiebron voor invulling van activiteiten binnen de thema's.

Het Koersdocument gaat in op de relatie tussen de themagroepen en bestaande groepen in De Ark. Wij voorzien dat de themagroepen na verloop van tijd zullen opgaan in de bestaande werkgroepen binnen de Ark of als zelfstandige werkgroep verder zullen gaan (bijvoorbeeld de werkgroep communicatie). Sommige thema's zullen als "rode draad" worden meegenomen in activiteiten die georganiseerd worden. Bijvoorbeeld de thema's generaties

verbinden, geloofsverdieping, Groene Kerk. Het werken met themagroepen heeft geleid tot nieuwe activiteiten, nieuwe contacten en samenwerking. Dat geeft energie richting de toekomst!

4. Visie voor de ontwikkeling van de Ark in de komende jaren

De ontwikkelrichtingen geven ons houvast om de prioriteiten voor de komende jaren te bepalen. Dit hoofdstuk gaat in op de visie die we hebben voor De Ark, waar gaan we de komende tijd onze aandacht aan besteden en op welke manier geeft de kerkenraad hier sturing aan?

4.1 Droombeeld

Uit het ontwikkelproces is een nieuw droombeeld naar voren gekomen voor De Ark in de komende jaren:

Droombeeld voor de Ark

De Ark is een gemeenschap die van betekenis is in de levens van mensen. De Ark is een plek waar je jezelf mag zijn, tot rust mag komen, waar respect is voor elkaar, waar ruimte is om God te ontmoeten. Het kerkelijk jaar biedt een ritme voor het dagelijks leven en christelijke rituelen markeren en ondersteunen hoogte- en dieptepunten in het persoonlijke leven. De Ark is een levende geloofsgemeenschap, die activiteiten ontplooit rondom verbinden, beleven en delen. De Bijbel is onze inspiratiebron en er is ruimte voor variatie in hoe gemeenteleden dat ervaren en willen uitdragen. We organiseren activiteiten waaraan gemeenteleden vreugde ontlenen en die passen bij de inzet die gemeenteleden kunnen en willen geven.

De uitdaging waar we als De Ark voor staan is hoe we met elkaar invulling geven aan het droombeeld. De ontwikkelrichtingen kunnen ons hierbij helpen. Gemeenteleden worden uitgenodigd om de ontwikkelrichtingen (mede) als uitgangspunt te nemen wanneer zij (nieuwe) initiatieven ontplooiën. Activiteiten binnen de gemeente zijn daarmee ondersteunend aan de gewenste ontwikkeling van De Ark.

4.2 Drie ontwikkelrichtingen - concretisering

De kerkenraad gaat samen met de gemeenteleden aan de slag met de concretisering van de ontwikkelrichtingen. Onderstaand een eerste aanzet van de manier waarop dit in gang gezet zal worden.

4.2.1 Verbinden en ontmoeten door generaties >> "Binnen"

De Ark wil van betekenis zijn voor de jongere en de oudere generaties. Om te achterhalen welke behoeften en verwachtingen gemeenteleden hebben ten aanzien van de verbinding door generaties, is het belangrijk om met verschillende groepen in gesprek te gaan, zoals:

- Jonge ouders / jonge gezinnen; hoe zorgt De Ark ervoor dat jonge ouders/ jonge gezinnen zich thuis voelen in onze kerk en welke rol kan De Ark spelen in de geloofsopvoeding?
- Jongeren; op welke manier kan de gemeente ervoor zorgen dat jongeren zich gehoord, gezien en uitgenodigd voelen binnen onze geloofsgemeenschap en wat heeft De Ark te bieden om jongeren (ook praktisch) te betrekken?
- Vitale 70-ers; wat verwacht deze generatie van De Ark bij het ouder worden en hoe kijken zij tegen hun inzet als vrijwilliger aan?
- Gglas; dit is een verbindende schakel tussen de jongere generatie (kinderen en jong volwassenen) en de oudere generatie (ouders); welke bijdrage kan De Ark leveren aan

de uitdagingen van de “Sandwich generatie”¹ en welke rol zien leden van Gglas voor zichzelf weggelegd in het (mede) faciliteren van deze ontwikkelrichting?

Een begin is al gemaakt; in de afgelopen periode zijn er initiatieven genomen waaraan alle generaties binnen de Ark mee konden doen:

- Speciale diensten zoals verdiepingsdiensten, scholendienst/ jeugddiensten/ Taizé-vieringen.
- Sjoelavond/ filmavond/ kampeerweekend/ the Passion op Witte Donderdag.
- Andersoortige ontmoetingen (bv. gezamenlijke maaltijden).

De ervaringen hiermee nemen we mee naar de toekomst.

4.2.2 Voeren van geloofsgesprekken >> “Boven”

Wij herkennen een behoefte aan zingeving binnen en buiten de gemeente. De Ark wil hiervoor gastvrijheid bieden. De Ark als gemeenschap die van belang is op belangrijke momenten in de levens van mensen, binnen de reguliere diensten en sacramenten en bij bijzondere diensten (bijvoorbeeld een bijeenkomst rond Allerzielen, trouw- en rouwdiensten), met muziek, lezingen, meditatie en bezinningsgroepen.

In de komende tijd zal in de vieringen en groepsbijeenkomsten (nog meer) geëxperimenteerd worden om tot zingeving en diepgang te komen, zoals:

- Verdiepingsdiensten
- Contextueel bijbel lezen
- Meditatie (meer verschillende momenten en vormen?)
- Kunst in de kerk
- Bibliodrama
- Liedochtenden
- Met de bijbel licht schijnen op actuele thema's en gebeurtenissen.

4.2.3 Verbinden naar buiten -> “Buiten”

Deze ontwikkelrichting gaat over de vraag op welke manier De Ark zich manifesteert naar de buitenwereld, dichtbij in het dorp en verder weg. Vanuit een appèl uit het evangelie om als gelovigen het zout der aarde te zijn en dragers van het Koninkrijk van God.

De verbinding naar buiten krijgt op velerlei wijze gestalte, van materiele ondersteuning binnen de gemeente en daarbuiten (diaconale zorg, de Voedselbank, het lokaal Noodfonds, ondersteuning vluchtelingen, steun aan diaconale projecten, etc.) tot het nemen van duurzaamheidsmaatregelen en samenwerking met andere geloofsgemeenschappen in het dorp. We willen alert zijn en verkennen waar we kunnen aansluiten bij een behoefte aan zingeving bij dorpsgenoten. Ons gebouw De Ark staat middenin het dorp. We willen nadenken hoe we het kerkgebouw nog meer kunnen inzetten en daarmee nog meer verbinding te maken met het dorp.

4.3 Sturing geven aan het proces

De kerkenraad staat voor de opgave om sturing te geven aan het ontwikkelproces van de Ark. Zij wil dit doen langs een aantal lijnen: gemeenteopbouw, bewaken van het proces en monitoring van specifieke aandachtspunten.

¹ De sandwichgeneratie: dat zijn vrouwen of mannen die op hetzelfde moment in hun leven voor een jongere én een oudere generatie zorgen, en die zorgtaken combineren met een betaalde baan.

4.3.1 Gemeenteopbouw

Op welke manier kunnen we eraan werken om kerk te zijn met alle generaties? Dit is een vraagstuk van gemeente- en gemeenschapsopbouw. Er is recent een boek verschenen over gemeenteopbouw door generaties heen, "Samen Jong". Het is een praktisch boek over kerk zijn met jong en oud, gebaseerd op toonaangevend onderzoek. Volgens de inzichten van Samen Jong draait het bij gemeenschapsopbouw om een manier te vinden om kerk-zijn met alle generaties vorm te geven. De uitdaging is om vorm te geven aan een warme gemeenschap waarin Christus centraal staat. De kerkenraad wil de komende tijd met de gemeenteleden onderzoeken op welke manier de inzichten van Samen Jong ons kunnen helpen in de realisatie van onze eerste ontwikkelrichting voor de Ark, verbinden en ontmoeten door generaties. Hiertoe zal zij contact zoeken met de initiators van "Samen Jong".

4.3.2 Procesbewaking

Komende jaren zal blijken hoe de Ark zich verder gaat ontwikkelen. Activiteiten zullen stoppen, anders worden ingevuld, nieuwe activiteiten zullen ontstaan. En dat is prima want het ontstaat op de golven van de energie die er onder gemeenteleden en groepen leeft. Wanneer we het droombeeld voor ogen houden, is elke beweging er naartoe goed, maar hoeft het pad er naartoe niet van A tot Z uitgestippeld te zijn. Daarom zijn in dit beleidsplan ook geen specifieke tijdgebonden doelstellingen opgenomen. We willen een lerende gemeenschap zijn. Misschien lijkt het nu een goed idee om iets te gaan doen, maar wil het niet van de grond komen of dienen andere prioriteiten zich aan. In dat geval moet er ruimte zijn om de koers wat te verleggen, zonder de intentie van het droombeeld uit het oog te verliezen. De kerkenraad mag hier (ook) voorstellen voor doen als "bewaker" van het proces. Daartoe zal zij zich regelmatig op de hoogte stellen van wat er binnen de geledingen binnen de gemeente speelt. De kerkenraad committeert zich aan agendering en monitoring van het ontwikkelproces op de kerkenraadsvergaderingen. Hiermee geeft zij een follow-up aan het proces, gericht op de uitvoering.

4.3.3 Aandachtspunten bij processturing

In de toekomst zullen we focus moeten aanbrengen in wat we als gemeente doen, waar we onze energie, aandacht en middelen aan willen besteden. Aandachtspunten bij ons toekomstig handelen zijn o.a.:

- Te werken aan een organisatievorm die minder menskracht vraagt en houdbaar is en onderzoek daarbij ook samenwerking met andere gemeenten.
- Durven te stoppen met bepaalde taken en innovatie / een andere (werk)vorm gebruiken om hetzelfde doel te bereiken.
- Bewaken dat elke activiteit waar tijd, geld en aandacht aan wordt besteed, De Ark bevestigt in haar identiteit.
- Maatschappelijke ontwikkelingen zorgvuldig te volgen (verduurzaming, digitalisering etc.) en te zoeken naar manieren om dat binnen De Ark toe te passen.
- Te zorgen dat kosten en opbrengsten in balans zijn.

5. Nadenken over de organisatie

In het kader van de randvoorwaarde "nadenken over de organisatie" wil de kerkenraad de komende jaren werk maken van omgaan met vrijwilligers, de inzet van communicatie en de samenwerking met andere kerken in de omgeving.

5.1 Omgaan met vrijwilligers

5.1.1 Aandacht voor klussen/projecten

Bij een gemeente met onze omvang, draagt bijna iedereen al op een of andere manier bij (of heeft bijgedragen) aan de organisatie. Een beroep doen op een gemeentelid zal daarom bijna altijd een vraag zijn om iets erbij te gaan doen of opnieuw actief te worden. Niet zelden zijn deze gemeenteleden ook binnen andere organisaties al actief aan de slag als vrijwilliger. Door anders met een aantal zaken om te gaan kan het voor gemeenteleden aantrekkelijker worden om zich te committeren aan een bepaalde klus, rol of taak:

- Het helpt als de periode waarin de inzet gevraagd wordt, overzienbaar is. Dus geen “open einde” regeling, of een taak maar blijven uitvoeren bij (vermeend) gebrek aan opvolging, maar vooraf afspraken maken over het einde van de inzet.
- We hebben in de onderlinge gesprekken een vergelijking gemaakt met een “takenlijst” in een gezin of huishouden: welke taken moeten gedaan worden, en wie zet hier een kruisje bij met zijn naam? En hoe rouleren deze taken in de loop van de tijd? Wisseling van de wacht is goed, want zorgt er ook voor dat er geen vastgeroeste patronen ontstaan. Iedereen pakt zaken immers op z'n eigen manier aan of legt eigen accenten. De grondhouding is: iedereen komt een keer aan de beurt maar je zet je in voor klussen die – op dit moment - bij jou, je interesses en talenten, passen. En niet iedereen hoeft trekker te zijn, want wat zijn trekkers zonder helpers? De basishouding zou moeten zijn dat gemeenteleden actief om zich heen kijken of er zaken opgepakt moeten worden waar zij vanuit hun achtergrond, interesse en kwaliteiten op dit moment aan kunnen bijdragen. De kerkenraad zal dit proces faciliteren door te inventariseren welke klussen er zijn die opgepakt moeten worden.

5.1.2 Vrijwilligersbeleid

De Ark kenmerkt zich door de inzet van een grote groep vrijwilligers. Zij dragen mede de gemeente en maken alle noodzakelijke activiteiten mogelijk en brengen energie in de gemeenschap. Gemeenteleden hebben ieder eigen unieke talenten. Het gaat erom dat zij worden uitgenodigd en aangespoord om deze actief in te zetten voor de gemeente. De kerkenraad zal een notitie over de inzet van vrijwilligers binnen De Ark opstellen en daarin aandacht besteden aan de aan de werving, begeleiding en het beëindigen van vrijwilligerstaken. Een apart aandachtspunt betreft het feit dat van tijd tot tijd actieve gemeenteleden na het neerleggen van een vrijwilligerstaak, meer op afstand van de gemeente zijn komen te staan. Hierover willen we in gesprek gaan.

De aandacht voor klussen/projecten zou moeten helpen bij de werving van vrijwilligers. De begeleiding van vrijwilligers, zeker wanneer zij nieuw zijn in een bepaalde rol, klus of taak, kan beter. De handleidingen voor de ouderling van dienst, organisten en kosteren hebben inmiddels een update gekregen. We voeren een inventarisatie uit naar overige beschikbare handleidingen bij de diverse werkgroepen en voeren ook hier een update door.

We handhaven (uiteraard) de vrijwilligersmiddag of – avond, waarbij we in een informeel samenzijn alle vrijwilligers in onze gemeente in het zonnetje zetten om stil te staan bij hun bijzondere inzet voor onze gemeente.

5.1.3 Veilige kerk

De Ark wil een veilige gemeente zijn waar leden elkaar met respect behandelen, mensen met bijzondere taken en/of opdrachten geen misbruik maken van hun positie en kinderen en

jongeren ongestoord kunnen meedoen. De kerkenraad volgt het beleid van de landelijke PKN, om een vertrouwenspersoon aan te stellen.

5.1.4 Meer aandacht vanuit de kerkenraad voor de groepen in de kerk

Om de ontwikkeling van de gemeente te kunnen monitoren is het belangrijk om aandacht te schenken aan de verschillende geledingen en werkgroepen binnen de gemeente. De kerkenraad zal opnieuw vertegenwoordigers uitnodigen bij de kerkenraadsvergaderingen om in gesprek te gaan over hoe het gaat en of er specifieke aandachtspunten of hulpvragen zijn. De bemensing van de jeugdgroepen staat onder druk. Het belang van het jeugdwerk is onomstreden maar we stellen vast dat een bredere betrokkenheid en aandacht voor de jeugdleiding in de kerkenraad gewenst is. In samenspraak met de jeugdouderling en jeugdraad wil de kerkenraad dit uitwerken.

5.2 Communicatie

Betrokkenheid van alle gemeenteleden bij het ontwikkeltraject is cruciaal, communicatie speelt hierin een sleutelrol. Het is altijd een uitdaging om zoveel mogelijk gemeenteleden te bereiken met informatie. De afgelopen jaren is een ontwikkeling doorgemaakt in onze informatievoorziening richting gemeenteleden. Naast het kerkblad Arkade, is ook geïnvesteerd in de ontwikkeling van een nieuwe website. Daarnaast is de "rondzendmail" gelanceerd, die vooral tijdens de coronatijd van waarde bleek om in contact te blijven met de gemeenteleden. Deze rondzendmail is doorontwikkeld tot een digitale zondagsbrief. Naast de liturgie voor de zondag, worden in de zondagsbrief ook activiteiten aangekondigd, worden oproepen gedaan om mee te helpen aan activiteiten en worden nieuwsfeiten gedeeld. Een punt van zorg is dat nog niet alle gemeenteleden bereikt worden met de digitale zondagsbrief.

Naast interne communicatie is ook externe communicatie van belang. Wij willen een levende gemeenschap zijn die ook van betekenis is voor het dorp. De drempel voor zondagse vieringen kan best hoog zijn, maar dorpsbewoners kunnen ook kennis maken met De Ark bij andere gelegenheden. Denk aan het Gedachtenisconcert, Taizé vieringen, meditatieavonden, de tentoonstelling "I was here", etc.

Over de themagroepen en de uitwerking van de ontwikkelrichtingen zijn twee maal digitale nieuwsbrieven naar de gemeenteleden gestuurd.

De themagroep communicatie heeft een communicatieplan opgesteld. Hierin besteedt zij aandacht aan het doel van communicatie, de opdracht en rol van een communicatieteam, de doelgroepen van de communicatie, de onderwerpen waarover gecommuniceerd wordt, de communicatiemiddelen en een communicatieplanning. Specifieke aandachtspunten zijn de evaluatie van de bestaande communicatiemiddelen en de mogelijke introductie van een kerkapp.

De kerkenraad zal het onderwerp communicatie structureel op de agenda van de kerkenraad zetten en mogelijk besluiten tot de werving van een ouderling voor communicatie.

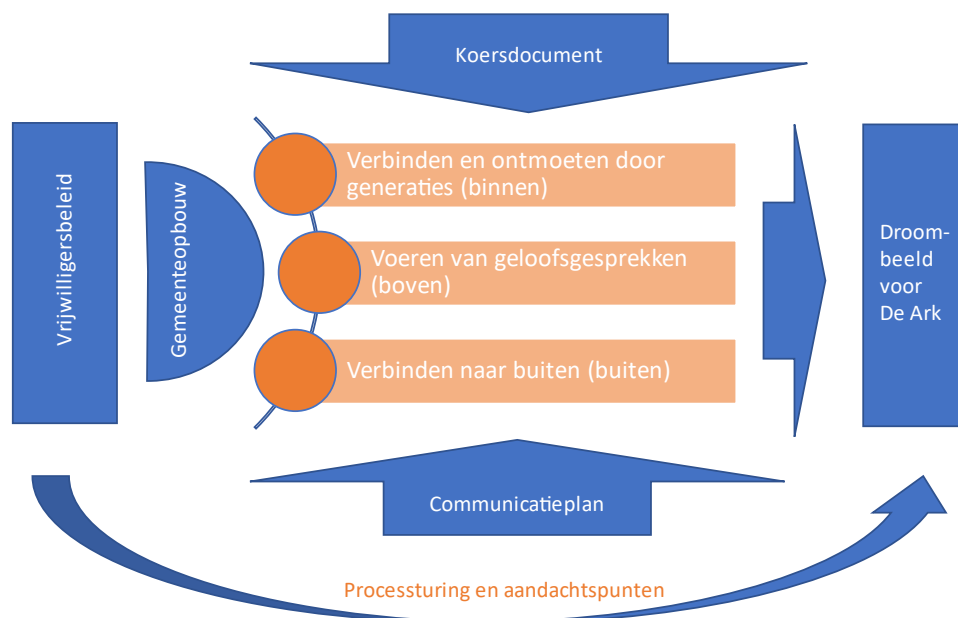
5.3 Samenwerking met andere kerken in de omgeving

We kennen inmiddels al samenwerking of de wens tot samenwerking met andere kerkelijke gemeenten betrekking tot bijvoorbeeld Taizé vieringen, de Taizé reis, elkaar informeren over interessante lezingen, de kerstgroet, gezamenlijke start van de Actie Kerkbalans, de Voedselbank. We gaan komende periode eventuele (nieuwe) samenwerkingsrelaties met andere protestantse gemeenten binnen en buiten Reeuwijk verder onderzoeken. Welke

kansen voor samenwerking zijn er en helpen deze bij het in stand houden van of interessanter maken van de activiteiten?

6. Samenvatting

Onderstaande afbeelding laat de samenhang tussen alle elementen in dit beleidsplan zien. Vertrekpunt is het Koersdocument. Alles begint vervolgens met vrijwilligers die de gemeente dragen en daarom is aandachtiger vrijwilligersbeleid het startpunt voor de verdere ontplooiing van activiteiten langs de drie ontwikkelrichtingen. Wij streven het in dit beleidsplan opgenomen droombeeld voor De Ark na. Het communicatieplan is een belangrijke verbindende component in de uitvoering van het beleidsplan in de dagelijkse praktijk. De kerkenraad volgt nieuwe gemeente initiatieven, stuurt bij, benoemt aandachtspunten, initieert zelf nieuwe activiteiten of onderneemt acties ter bevordering van de randvoorwaarden (zoals bijvoorbeeld de samenwerking met andere kerken in de omgeving). De aandachtspunten bij de processturing zijn hierbij een leidraad.



7. Tenslotte

Wij staan als gemeente voor de uitdaging van de uitvoering van het beleidsplan. Wij leven in afhankelijkheid van God en weten ons gedragen door Zijn Geest. We sluiten in vertrouwen aan bij de bede van Psalm 90:17: "Bevestig het werk van onze handen, het werk van onze handen, bevestig dat".

Gebed voor onderweg

Heer, wij bidden dat ons hart mag opengaan
Voor U en voor onze medemens.
U schenkt ons vertrouwen
en brengt ons in beweging.

Breng ons dan tot openheid -
Wek het beste op wat in ons woont
en bevrijd ons van onze onverschilligheid,
hardheid en moedeloosheid.

Wek in ons mildheid,
aandachtigheid, betrokkenheid
tederheid en respect
voor onze naaste, voor al wat leeft en bloeit.

Laat ons schuilen in Uw liefde
en laat ons groeien in Uw licht.
Zo bidden wij in naam van Jezus Christus

Amen

Bijlage 1: Waarden van de Ark



SAMEN



INSPIREREND



BETROKKEN



OPEN



NU



2811